

Podcast - Folge 16

BOOKLET

Freiburger Institut für Persönlichkeitsdidaktik

Ende April 2022 trafen sich Ralf Klöpfer und Christoph Röcklein, um sich über die Transformation der Wirtschaft zu unterhalten. Es entstand ein fünfzigminütiger Podcast über persönliche Perspektiven und unterschiedliche Aspekte rund um das Thema. Diesen Podcast gibt es auch auf: Spotify, AnchorFM und YouTube

[Zum Podcast](#)





ZU PERSON DR. RALF KLÖPFER

Dr. Ralf Klöpfer (52) ist seit mehr als zwanzig Jahren Geschäftsführer in verschiedenen internationalen Unternehmen. Zuvor war er Unternehmensberater in einer Strategieberatung und wissenschaftlicher Mitarbeiter an einem Lehrstuhl für Produktionswirtschaft.

Bereits während seiner betriebswirtschaftlichen und technischen Ausbildung in Deutschland und den USA trieb ihn die Neugierde immer wieder dahin, zu verstehen, wie Teams und Organisationen funktionieren, wie sie „verbessert“ werden können und auf die Zukunft ausgerichtet werden können – eine Neugierde, die bis heute anhält. Er beschäftigt sich konstant mit der Frage, wie sich Märkte und Technologien verändern und dadurch Einfluss auf

die Geschäftsmodelle der Unternehmen, wie Veränderungen manchmal sogar zu einem völligen Neudenken führen. Letztlich geht es ihm darum, den „richtigen“ Mix an Stellhebeln zu finden, so dass die jeweils richtige „Trimmung“ es ermöglicht, mit dem Wind zu fliegen - und damit geht es natürlich auch immer um die Frage des Timings im Hinblick auf das Ein- und Loslassen, auf das geschehen lassen.

Das Unternehmensumfeld erlebt aktuell ein noch nie dagewesenes Maß an Komplexität und Vielfalt, das im Zuge der Digitalisierung der Fabriken und der Anwendung neuer Technologien, wie zum Beispiel der Umwelttechnik, eher noch zunehmen wird - und so liegt Ralf Klöpfers besonderes Augenmerk auf der Transformation der

Gegebenheiten von Teams und von Organisationen.

Sein besonderes Interesse gilt den Menschen. Ausgehend von einer Entwicklung, die in all den Managerjahren mit vielen externen Krisen, Chancen und Herausforderungen, aber eben auch mit inneren Herausforderungen behaftet war, stehen für ihn vor allem die vielfältigen Möglichkeiten der Entwicklung im Vordergrund – die Entwicklung der Menschen, der Teams, der Organisationen im Allgemeinen und vor allem die persönliche Entwicklung.

Ralf Klöpfers Erfahrung zeigt, dass vor allem die individuelle Sicht auf die Dinge, die Haltung und damit verbundene Klarheit und Bewusstheit Grundsteine jedweden Han-

delns und Entscheidens sind: „Es ist wichtig, mit Mut immer weiter zum eigenen Weg mit Neugierde, Offenheit und Disziplin im Handeln zu gehen“. Bodenhaftung, Ehrlichkeit, Geradlinigkeit, Unternehmertum, Teamplayer sein, Kreativität, Internationalität, Empathie, aber auch Entspanntheit und Gelassenheit sind dienliche Eigenschaften, die er für sich erkannt und im Sinne von Kompetenzen kultiviert hat. Hilfreich auf diesem Weg waren nicht nur seine heutige Tätigkeit als Geschäftsführer in einem schwedischen Konzern, sondern auch frühere, eher private Erfahrungen, hier seien insbesondere der Bezug zur Fliegerei, zum Kung Fu und seine Tätigkeit als Jungscharleiter beim CVJM genannt.





ZITATE:

„Transformation beginnt mit der Akzeptanz der Gegebenheiten. Sie ist die Fähigkeit und die Bereitschaft: das Alte gehen zu lassen, loszulassen, geschehen zulassen, offen in der zukünftigen Form zu sein.“

„Weitere stürmische Zeiten werden noch auf uns zukommen, die unsere Wirtschaft weiter beuteln werden.“

„Als Fazit kann man vielleicht sagen, dass die Transformation der Wirtschaft bei jedem Selbst beginnt.“

Mehr zur Person finden Sie unter:
<https://www.linkedin.com/in/ralf-klöpfer-805aa2146/>



Booklet zu Podcast Episode 16 - April 2022

Herausgeber:

Dr. Christoph Röckelein

E-Mail: cr@institut-roeckelein.de
www.institut-roeckelein.de